

# COPAS – Cooperativa Agropecuária de São Sebastião

Autoras: Livia Meirelles Dutra de Oliveira e Bégina Pereira



## Introdução e história

No dia 19 de junho de 1993 um grupo de produtores de leite da região de Nova Betânia e técnicos da EMATER-DF se reuniram na Escola Classe São Sebastião e fundaram a COOPERTÂNIA, Cooperativa dos Produtores do Núcleo Rural de Nova Betânia. No início, apenas 30 produtores aderiram ao grupo.

A COOPERTÂNIA foi criada com os objetivos de defender econômica e socialmente os seus cooperados, por meio da ajuda mútua, libertando-os do comércio intermediarista. Para tanto, sua proposta é o estímulo, o desenvolvimento progressivo e a defesa de suas atividades econômicas de caráter comum e a venda em comum da produção agrícola e/ou pecuária nos mercados locais, nacional ou internacionais.

Somente no ano 2001, já com o nome de Cooperativa Agropecuária de São Sebastião – COPAS - o sonho de beneficiar e vender o leite produzido na região se tornou realidade, quando 400 litros de leite foram pasteurizados pelo processo de pasteurização pós-envase e entregues a um programa do Governo do Distrito Federal. Nessa época, a Cooperativa já tinha seu nome definitivo com sede em São Sebastião.

Trabalhando com afinco, “Sempre com o apoio da EMATER-DF”, nas palavras do presidente da COPAS, a cooperativa

convenceu os produtores de leite da região sobre a importância da luta em conjunto e assim a produção foi aumentando, os desafios foram sendo superados e hoje os cooperados já colhem bons resultados de seu trabalho. Atualmente a COPAS conta com um quadro de 146 cooperados dos quais 113 são agricultores familiares, os quais fornecem mais de 15 mil litros de leite por dia, que são processados em moderno sistema de pasteurização. Parte do leite e derivados produzidos pela COPAS é vendida para programas governamentais e outra parte colocada no mercado. Também vale dizer que o mix de produtos que compõe o portfólio desta cooperativa é: logurte, Bebida láctea, Queijos, Manteiga e Leite pasteurizado.

## Benefícios à agricultura familiar e famílias carentes

Atualmente, a COPAS, mantém sua base de cooperados representada pelos pequenos produtores familiares que possuem DAP, somando mais de 70% do total de associados. Esta condição possibilita à COPAS a participar e fornecer o leite e seus derivados aos programas do PNAE, PAA e PAPA-DF. Estes programas beneficiam as famílias de baixa renda, entidades filantrópicas, além de reforçar a merenda escolar nas escolas públicas. Vamos entender um pouco como funciona o procedimento da COPAS no que diz respeito à sua relação com estes programas...

O benefício do governo a partir destes programas atua em extremos/polos. Por um lado o governo preocupa-se em garantir que o agricultor familiar permaneça no campo e tenha, com isso, trabalho e renda. No outro polo encontram-se as famílias carentes e entidades filantrópicas que necessitam de alimentação básica.

Assim, o governo atua para unir estas duas necessidades (polos) fazendo contratos com as cooperativas (em nosso caso, a COPAS) que se encarregarão de integrar os agricultores familiares em sua base produtiva e ao mesmo tempo processarão e distribuirão os alimentos às instituições e famílias em questão.

Por se tratar de uma Cooperativa Agropecuária de agricultores familiares, a COPAS está sempre empenhada em prestar assistência técnica especializada aos seus cooperados e, a partir da parceria com técnicos da Emater, os agricultores são instruídos desde o preparo do solo, até o plantio e técnicas de manejo do gado, a fim de se obter um produto (leite) em boas condições de qualidade. Este leite é armazenado na propriedade rural e coletado pela cooperativa de 2 em 2 dias, seguindo uma roteirização específica. Quanto à distribuição dos produtos processados para o destino final, a COPAS possui frota própria que é encarregada de fazer uma parte desta distribuição, enquanto a outra parte é distribuída mediante veículo fretado.

### Para ser um cooperado

Para tornar-se um cooperado da COPAS basta apenas que o interessado seja um agricultor familiar, que possua a Declaração de Aptidão ao Pronaf (DAP) e que trabalhe com a produção de leite. A COPAS não efetua nenhum critério de distinção/descriminalização de cooperados mediante volume de produção, por

exemplo, se um produtor consegue extrair apenas 5 litros de leite/dia enquanto outro obtém a quantia de 100 litros/dia, ambos podem se tornar cooperados. O mais importante para a COPAS é captar estes indivíduos e torná-los seus cooperados, pois, a partir disso, a Cooperativa cuidará para que eles recebam a assistência técnica adequada (apoio da Emater-DF), onde lhes são ensinadas técnicas e disponibilizadas tecnologias que certamente trarão mais qualidade e aumento na produção. O gerente geral da cooperativa, Marcos Sampaio, ao dar esta entrevista, destacou também um termo muito usado por eles: “Adesão por inveja”, que basicamente significa quando algum vizinho ou qualquer outra pessoa vê um cooperado da COPAS prosperando em sua produção e busca cooperar-se para “melhorar” também, o que demonstra não apenas um ganho para o produtor, mas também para a Cooperativa, a qual se fortalece com a adesão de um novo cooperado.

”A cooperativa existe para servir à comunidade. O cliente não é apenas um número, ele é sócio, ele é dono”

JOSE SALVINO DE MENEZES

### As assembleias

A cooperativa COPAS possui cooperados espalhados por várias regiões do DF e entorno, a citar: Gama, São Sebastião, Paranoá, Planaltina, Sobradinho, Cidade Ocidental, Formosa e Cristalina. Devido a longa distância geográfica da sede, muitos produtores cooperados sentem-se desmotivados a comparecerem nas assembleias – fatores como o dinheiro e o tempo despendidos têm sido alguns dos argumentos utilizados pelos produtores para justificar a baixa participação dos mesmos.

Certo é que o maior quorum médio nas assembleias é alcançado quando se trata da escolha de uma nova mesa diretora (motivo para a abertura de uma assembleia extraordinária), onde já houve participação de cerca de 70% dos cooperados. Há também assembleias

trimestrais para prestação de contas a todos os cooperados, sendo que o quorum máximo alcançado está em torno de 50%. Mensalmente são realizadas reuniões com todos os membros da diretoria e conselho fiscal (todos eles são profissionais especializados) para discussão conjunta dos assuntos referentes ao dia-a-dia da cooperativa. Todas estas ações são abertas aos cooperados, porém o índice de participação tem sido muito baixo. Ao fim do ano, é decidido em assembleia o destino dos dividendos (sobras), se eles serão total ou parcialmente distribuídos entre os cooperados ou retornarão para investimento na cooperativa, aumentando o patrimônio e as cotas desta.

### **Dificuldades e desafios a serem enfrentados**

Como bem podemos ver, a COPAS enfrenta dificuldades quanto à diligência dos cooperados em participar das assembleias. Conhecendo o perfil dos mesmos, a COPAS tem investido no trabalho de mostrar a importância do cooperativismo e benefícios da participação.

Muitas vezes algum cooperado conversa com o assistente técnico a respeito de reclamações e sugestões, mas quando lhes é falado que estes pontos de vista devem ser apresentados em assembleia para que decisões sejam tomadas em conjunto, eles logo desanimam. Então, instituições como a Emater-DF, o OCDF e o SESCOOP têm desenvolvido cursos e mobilizações a fim de trazer os cooperados para a cultura da participação.

Outra dificuldade também enfrentada relaciona-se à precariedade de acesso dos transportes para coleta do leite nas zonas rurais. Em tempos de chuva, muitas estradas de chão ficam intransitáveis, havendo perda de produção.

Por fim, tem-se o desafio de conseguir aumentar a produção, visto que a demanda do GDF por produtos lácteos de

base familiar tem sido maior do que a capacidade de produção, não só desta cooperativa, mas da produção total da agricultura familiar deste gênero de alimento dentro do território do Distrito Federal.

### **Forças, oportunidades e vantagens da cooperativa COPAS**

As maiores vantagens de ser um cooperado da COPAS são basicamente: ter a certeza de venda dos seus produtos; melhorar a produção e a produtividade a partir do benefício de se ter assistência técnica especializada.

A grande oportunidade que a COPAS



possui é a elevada demanda do GDF por produtos lácteos produzidos pela agricultura familiar do DF. Segundo o gerente desta cooperativa, a COPAS hoje é o único laticínio que ganha subsídios do governo por causa da agricultura familiar. Dados do IBGE apontam para a estatística de que

aproximadamente 20% dos produtos lácteos do DF são produzidos dentro de seu território, em outras palavras, cerca de 80% destes produtos vêm de outros estados para suprir a grande demanda local. A revelação desta importante necessidade do ambiente externo, nos leva a pensar que a cooperativa COPAS possui estrategicamente forças que podem lhe garantir uma atuação um pouco maior neste mercado, mas tudo depende da capacidade de sua infraestrutura de produção e também do número e potencial de seus cooperados.

### **Algumas parcerias**

A COPAS possui algumas parcerias importantes, tais como:

- Parceria com a Emater-DF para a prestação de assistência técnica aos produtores;



- Parceria com o SENAR-DF e FAPE-DF para capacitação dos cooperados;
- Parceria com a Fundação Banco do Brasil, a qual é responsável pelo pagamento dos técnicos para a cooperativa.
- Parcerias com o SEBRAE – como a COPAS é uma cooperativa de agricultores familiares ela ganha descontos no design gráfico dos produtos (embalagens).
- Antes a COPAS fazia parceria com a CAPUL – Cooperativa Agropecuária Unaí Ltda na compra de ração para gado. Devido a algumas dificuldades logísticas essa parceria foi desfeita. Agora uma nova parceria está em fase de negociação com a Comigo Cooperativa Mista dos Produtores Rurais do Sudoeste Goiano Ltda também para compra de ração.

### Um futuro promissor

Percebe-se que a cooperativa possui um papel importante no processo de

desenvolvimento das famílias de agricultores familiares de leite do DF e entorno. Além disso, sua participação no fornecimento de produtos lácteos para os programas do governo tem movimentado a economia local, fortalecido as relações de trabalho e renda no campo e levado um alimento seguro e saudável a segmentos e instituições sociais. O comprometimento dos sócios para com as atividades administrativas e produtivas é fundamental para o fortalecimento tanto da cooperativa como dos próprios cooperados e desenvolver este comportamento participativo muitas vezes se revela um desafio capcioso. Mas com a força e o espírito do cooperativismo, barreiras vão sendo quebradas e horizontes estendidos concorrendo para um futuro promissor.

### Visite a COPAS

A sede da COPAS fica na rodovia BR 251, na altura do km 41, perto do trevo de acesso a Nova Betânia. Se você já é produtor de leite, passe por lá para conhecer. Se não, passe por lá e adquira produtos no quiosque da cooperativa. O telefone da sede desta cooperativa é (61) 3500-7009.

